**上海住总，建筑文化遗产的守护者**

(申报专项成果：品牌与工匠）

2017年，上海住总集团建设发展有限公司又一次蝉联上海市优秀历史建筑保护修缮施工单位综合考评排名第一，成绩斐然。这源于多年来我们面对激烈的市场竞争，以科学发展观为指导，以新颖的思维、务实的态度、致远的视野创新战略管理，依靠自身优势准确定位，聚焦文物建筑保护修缮这一细分市场领域，充分利用我公司是上海唯一一家同时具备建筑工程施工总承包一级、装饰装修一级和文物保护一级施工资质的“三个一级”优势，领先一步，差异化经营,成为上海历史建筑保护修缮领域具有市场前沿竞争力的知名品牌企业。

**一、战略定位，聚焦细分市场。**

我公司成立于1997年1月，于2003年底完成企业改制。

风格各异的优秀近代建筑群是上海海派文化的标志，但随着时光流逝，这些建筑不可避免地发生破损，亟待修复。我公司以敏锐的嗅觉捕捉这一市场契机。在改制后的第一年（2004年），我们就明确提出了“倾全力巩固和扩大保护建筑工程领域优势，打响企业品牌”的企业发展战略目标。多年来，我们勇于实践，塑造精品，使自身在历史建筑保护修缮领域的品牌形象声名远播。

近几年，我们又将战略目标提升为“以成为具有专业特色的设计、施工一体化总承包企业为战略发展方向，聚焦细分市场，抢占文物保护建筑领域第一品牌”。随之，我公司“诚信营建，创造无限”的企业精神，“注重培养，知人善任”的管理理念和“精准管理，精细施工”的建设理念等一系列积极的企业文化应运而生。

为了不断提高历史建筑领域修缮技术能力，巩固专业领域品牌地位，我公司专门成立了历史建筑保护研究室。每项工程结束后，研究室都会认真总结回顾施工过程中遇到的技术难题和处理方式，汲取国内外先进经验和技术，将保护修缮的全过程编入修缮实录。迄今为止，我公司已完成了《向大师致敬——邬达克故居修缮实录》等多项专业性极强的论著，并参与编写《上海市优秀历史建筑保护实录》。2015年，我公司编撰的由同济大学出版社出版的《近代历史建筑保护修缮实录丛书》在同行业内引起震动。该丛书一出版就被认为这一举动开创了施工企业为历史建筑保护著书立说的先例。近年来，我们有幸受邀参编了《历史建筑修缮技术规程》国家规范、《优秀历史建筑保护修缮技术规程》上海市工程建设规范等多项规范和导则。同时，鉴于我公司在历史建筑保护修缮领域的诸多贡献，2011以来，在上海市文物局的指导下我公司多次承办了上海市“世界文化遗产日活动”，先后发布了《外滩地区历史文化遗产保护施工技术概述》、《感悟·行动》等专题报告，受到了有关专家和业内人士的一致好评。

中国科学院院士、同济大学教授、上海历史文化风貌区和优秀历史建筑保护委员会主任郑时龄这样评价我公司：“之所以能够在复杂而困难的历史建筑保护修缮工程中脱颖而出，并作出了卓越的成绩，关键在于住总集团设有历史建筑保护研究室，使施工与设计密切结合，从国内外最新的修复技术中汲取营养，应用历史工艺，在实践中摸索和总结切实可行的技术，恢复历史建筑的本来面目。形成了一支施工、设计、研究于一体的专业化保护队伍，建立并培养了一批既懂保护技术，又善于施工管理的专门人才，在历史和文物建筑保护行业内处于领先的地位。”

2017年6月9日，劳动报全版载文，报道我公司在历史保护建筑修缮领域的突出贡献，名为“上海住总，让历史建筑活起来”。

**二、精心施工，屡获行业殊荣。**

二十年来，我公司始终坚持“精准管理，精细施工”的工程建设理念，将大量精力投入到保护建筑的施工技术、安全和质量管理中。每个保护建筑项目都成立QC课研小组，从采集数据、收集资料、分析比对，科技攻关，到确定完善的施工方案都做到精益求精、确保保护建筑的“修旧如旧”。施工人员们则根据施工方案，以精湛的工艺技术精雕细琢地完成每一项保护建筑的修缮，公司每年定期组织开展安全月、立功竞赛等活动，为施工人员们提供提升专业能力和互相切磋、共同精进的平台。

素有万国建筑博览会之称而闻名世界的外滩源——中山东一路5号、6号、12号、15号、27号、33号等多座历史建筑在内的外滩建筑群，开创全国土遗址搬迁保护先例的松江广富林遗址，还有上海圣三一堂、武汉大学建筑群和匈牙利著名设计师邬达克旧居等近百项优秀历史建筑均由我公司负责修缮。今年，我公司还承接了中国大戏院、上海历史博物馆（上海市重大工程）等上海重点文化产业历史建筑修缮工程和被毛主席誉为“远东第一”的湖北黄石华新水泥厂旧址修缮工程等。

精心修缮每一座历史建筑也为我公司带来了诸多荣誉：江湾体育场、中山东一路6号、15号、27、33号等多项全国重点文物保护建筑修缮工程均荣获中国装饰行业最高奖项——中国建筑工程装饰奖。中山东一路15号等项目还获得了全国建筑装饰行业科技创新成果奖。《圣三一堂3轴砖拱恢复施工质量控制》、广富林遗址《降低机械切割、牵引对土遗址表面的扰动》等近三十项研究成果获得了上海市工程建设QC成果一等奖。今年，我公司不仅在全国QC成果发布会上进行成果交流并获得全国优秀QC成果奖，还正积极筹备申请多项历史建筑修缮领域新专利。

**三、凝心聚力，实践工匠精神**

二十年来，我公司在努力建设精品工程的同时，凝心聚力，精心培育人才，众多在专业技术管理和工艺实践方面表现卓越的住总匠人也随之脱颖而出。

我公司总工程师、历史建筑保护研究室主任沈三新，指导并解决了我公司近百项历史建筑修缮施工中的技术难题。作为行业专家，他参加了几百项文物建筑和优秀历史建筑保护工程的设计和施工方案评审、现场指导和工程验收工作。2013年，他光荣入选上海市房管行业历史建筑保护修缮领军人才，并被聘任为专家库专家。这些年来，他带领着公司历史建筑保护研究室成员潜心研究工艺工法、编撰修缮实录、审核编制施工组织设计方案、参编或执笔国家、地方历史建筑保护规范和导则、培养青年修缮施工人才，使我公司在文物建筑保护修缮领域硕果累累，更使我公司青年历史建筑修缮队伍不断壮大，他，是我公司技术管理复合型工匠的标杆。

2016年，总工会开展具有工艺专长、掌握高超技能、体现领军作用、做出突出贡献的首批百名“上海工匠”选树活动，全上海400多位各行各业的能工巧匠参与角逐，我公司施工员的樊成辉荣膺首批88位上海工匠中的一员，同时，他还荣获了2016年度上海“五一”劳动奖章。樊成辉同志从一位农民工逐渐磨砺成拥有精湛工艺技能和丰富岗位实践经验的施工员，参加了多个全国重点文物保护建筑的修缮。对他来说，最难忘的就是新天安堂的修缮，原建筑图纸完全缺失，他敢于创新，提出自己的想法，对仅存的两皮砖采取全面放样和精细测量，日以继夜地绘图、拓模、修复，为现场的每砖每瓦倾注心血。最终使新天安堂重获新生。 “用辛勤的汗水延续历史建筑的生命，以工艺的传承续写上海的历史。我期待让上海所有著名的历史保护建筑都能留下我的汗水和足迹”这就是这位普通的农民工对工匠精神最为朴实的诠释。

正是因为有沈三新、樊成辉这样的工匠引领，近年来，我公司三十五岁以下的年轻的副总工程师张健明、一级项目经理吴振邦、朱臻阶等年轻的住总匠人都已快速成长起来，挑起了公司历史保护建筑修缮的大樑，成为了上海市建筑历史修缮专家库的一员，在历史建筑保护修缮领域已凸显出各自的才能。

长风破浪有时，直挂云帆济沧海。上海住总集团建设发展有限公司将继续致力于历史建筑的保护修缮工作，力致于成为建筑遗产的守护者，传承传统文化，让更多的历史建筑“青春永驻，活在人间”。

上海住总集团建设发展有限公司

2017年8月23日